

Cuenta Pública 2020  
MUNICIPIO DE ZARAGOZA  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>47,673,470</b>	<b>58,550,644</b>
Impuestos	854,318	899,303
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	4,018,810	4,937,168
Productos	751,029	2,601,649
Aprovechamientos	464,618	512,151
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	168,897	234,535
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	40,893,513	49,365,837
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	532,484	0
<b>Aplicación</b>	<b>31,711,631</b>	<b>39,839,357</b>
Servicios Personales	14,212,921	13,259,760
Materiales y Suministros	3,772,043	3,730,774
Servicios Generales	9,480,568	15,705,997
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	4,246,099	6,580,416
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	562,411
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>15,961,838</b>	<b>18,711,286</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>15,393,604</b>	<b>18,698,411</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,522,324	16,734,544
Bienes Muebles	871,180	1,963,867
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,393,604</b>	<b>-18,698,411</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>568,334</b>	<b>12,875</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,876</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>581,210</b>	<b>12,876</b>



**PRESIDENCIA  
H. AYUNTAMIENTO  
2018 - 2021  
ZARAGOZA, PUE**



**SECRETARÍA  
H. AYUNTAMIENTO  
2018 - 2021  
ZARAGOZA, PUE**

En protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**TESORERÍA  
H. AYUNTAMIENTO  
2018 - 2021  
ZARAGOZA, PUE**

C. JOSÉ FORTÍLLA RAMÍREZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. JOSÉ JUAN HERNÁNDEZ MENDEZ  
TESORERO MUNICIPAL

000012

C. CARLOS ALBERTO SÁNCHEZ TOLEDO  
SECRETARIO GENERAL